

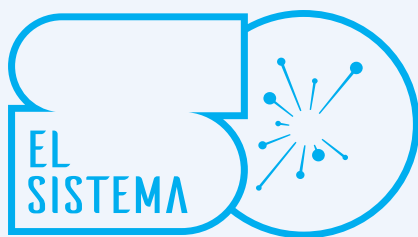


# Balance de Gestión

## I Semestre 2025



Fundación Musical Simón Bolívar  
G-20000117-8



El presente informe reúne un balance de las actividades realizadas por El Sistema, correspondientes al 1.º semestre de 2025. Cabe destacar que la fuente de información para el lapso que se reporta es producto de los Reportes de Ejecución de Indicadores Mensuales 2025, recibidos en la Dirección de Planificación y Presupuesto, información suministrada por la Dirección de Eventos, Centro Nacional de Acción Social por la Música, Dirección del Centro Académico de Luthería, Dirección de Núcleos, Dirección de Gestión de las Agrupaciones de Música Popular, Dirección de Consultoría Jurídica, Conservatorio de Música Simón Bolívar, Centro de Investigación y Documentación de El Sistema, Dirección Académica Musical, Dirección Orquestal y Coral, Dirección de Gestión Patrimonial y la Dirección de Financiamiento Multilateral. Es oportuno destacar que se cuenta con el apoyo de la Dirección Sectorial de Formación Académica Musical, así como la revisión de la página web de El Sistema.

Para el presente lapso se reportó la atención de 2.211.948 personas entre niñas, niños, adolescentes, jóvenes, adultos, músicos, docentes e investigadores. Igualmente, se destacó la realización de 47.848 actividades dirigidas a fortalecer la formación académica musical de la población infantil y juvenil de El Sistema, con una inversión social para el cierre del presente informe de Bs 530.527.630,00 (corte de ejecución presupuestario al 04/07/2025).

El presente informe se encuentra estructurado de la siguiente manera: Síntesis ejecutiva: con una descripción sucinta del alcance cualitativo de las acciones más resaltantes, llevadas a cabo en este periodo. Resumen de logros I semestre, a través del cual se visualiza el seguimiento cuantitativo de las metas programadas en el POAI 2025, del proyecto Sostenimiento (...) por acción. Actividades suspendidas: trata en especial de las actividades programadas en el POAI 2025 que fueron aplazadas y/o reprogramadas. Avance de la meta del proyecto: permite visualizar el comportamiento de la meta principal del proyecto: Sostenimiento (...). Inversión social: con un corte presupuestario a la fecha del cierre de los informes mensuales, trimestrales y semestrales (según sea el caso). Líneas y planes de acción para el II semestre: en el apartado se mencionan las actividades, acciones y planes que están estimados a realizar en el siguiente semestre del año en curso.

A continuación, se describe lo anteriormente expuesto:

## Síntesis ejecutiva

Para el I semestre de 2025 las actividades se centraron en la celebración del 50° Aniversario de El Sistema, el cual se inició con la realización de la gira internacional Europa 2025, de la Orquesta Sinfónica Simón Bolívar, que visitó París, Londres, Luxemburgo, Berlín, Múnich, Bruselas y Madrid, bajo la batuta del maestro Gustavo Dudamel. Fue oportuna la ocasión para realizar talleres, conversatorios, seminarios y clases magistrales, lo que permitió una experiencia de retroalimentación académica, en especial, para los integrantes de la OSSB.

Igualmente, se efectuó una jornada de cooperación e intercambio académico musical, a través del III Taller de Formación Académica, en la isla de Santa Lucía. Por su parte, la Orquesta Latinocaribeña Simón Bolívar participó en la Feria Agrofest 2025, llevada a cabo del 21 al 23 de febrero en Bridgetown, Barbados. La Orquesta de Cámara Simón Bolívar visitó nuevamente el continente africano, a través de la participación en la XIV edición del Festival Cultural Internacional de Música Sinfónica de Argel 2025.

El Sistema participó en el II Encuentro Sinfónico Honduras-Venezuela, en esta ocasión con seis integrantes de las orquestas y coros de El Sistema, quienes compartieron con la Orquesta Sinfónica de la Victoria de Honduras, como parte del intercambio artístico musical que se viene desarrollando desde el 2024 con ese país caribeño. En este orden de ideas, una delegación de El Sistema estuvo musicalmente en el Festival de Jazz y Artes, en la isla de Santa Lucía.

Entre las actividades nacionales destaca la realización de la Expo-El Sistema 50° Aniversario, en los espacios abiertos del Teresa Carreño, donde se ubicaron stands interactivos, y el público tuvo la oportunidad de conocer los programas sociales que se desarrollan en El Sistema, así como las actividades de carácter formativo dirigidas a fortalecer la formación integral de la población infantil y juvenil a nivel nacional.

En el marco del cierre de la Expo El Sistema 50° Aniversario se llevó a cabo el Concierto multigeneracional, en la sala Ríos Reyna del Teatro Teresa Carreño, con 1200 músicos en escena. Fue un evento emblemático en la celebración del 50° Aniversario, porque se mostró la trayectoria y el impacto de El Sistema, mediante la interpretación en conjunto de los músicos fundadores con los más jóvenes, incluyendo a los niños y niñas de las orquestas infantiles. En este orden de ideas, es oportuno mencionar, la realización de dos foros en la sala José Félix Ribas del Teatro Teresa Carreño: “El poder transformador de la música” y el “Foro Internacional de Lutería”.

En el marco de las actividades enmarcadas en la celebración del 50° Aniversario, el Sistema Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela, organizó un concierto multitudinario a cielo abierto, con más de 4 mil músicos integrantes de la orquestas y coros de El Sistema, en la plaza de la Juventud, en el sector Bellas Artes de la ciudad capital.

Se realizó la 1. era Sinfonía de Vive El Sistema Fest, estructurada por cinco rutas musicales y experiencias a nivel nacional. La Ruta Sinfónica: orquestas sinfónicas y profesionales de El Sistema, así como invitadas. La Ruta Venezolana: música tradicional que resaltó las raíces musicales venezolanas. Ruta Ecléctica: con ensambles especiales de jazz, rock sinfónico y fusiones experimentales, con la participación de solistas exclusivos. Ruta Caribe: con la música latinocaribeña, salsa y ritmos urbanos. Ruta Familiar: con conciertos corales, orquestales infantiles y juveniles, fue oportuna la ocasión para incluir experiencias didácticas e interactivas para toda la familia.

En el marco de la realización del I Festival Nacional de Viola en homenaje al maestro Frank Di Polo, la Orquesta Sinfónica Simón Bolívar de Venezuela ofreció más de 15 galas; en este evento se reunieron músicos especializados de todo el país en el mencionado instrumento, y concluyó su primera edición con un concierto en homenaje al maestro-fundador y violinista Frank Di Polo, ofrecido por la OSSB.

Ahora bien, con el fin de fortalecer las actividades que sea llevan a cabo, en los diferentes programas, se firmaron acuerdos de entendimiento orientados a consolidar la aplicación académica a corto, mediano y largo plazo de los estudiantes, docentes y personal administrativo que hace vida en la Fundación.

El Sistema suscribió un acuerdo de intercambio académico y artístico, con el Ayuntamiento de Boca del Río, estado de Veracruz de Ignacio de la Llave (México), el cual permitirá el intercambio formativo de ambas instituciones. Igualmente, suscribió un acuerdo de entendimiento con la empresa francesa fabricante de instrumentos de viento, Buffet Crampon, con el objetivo de fortalecer la formación y capacitación de lutieres, en el mantenimiento y reparación de instrumentos musicales de viento. Así mismo, se llevó a cabo la renovación del convenio entre el Dividendo Voluntario para la Comunidad

(DVC) y el Sistema Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela, con lo cual se afianza el compromiso de propiciar el intercambio de conocimiento, suscrito en 2022, entre otros.

En el marco del fortalecimiento e intercambio de actividades académicas y formativas, se realizó la II edición del Curso de Dirección Orquestal Internacional, en la sede del Centro Nacional de Acción Social por la Música, se contó con la participación de músicos y maestros nacionales e internacionales.

Se llevó a cabo, el I simposio La música en la construcción del impacto Social. Desafíos, innovación y experiencias desde El Sistema y otros modelos, organizado por el Centro de Investigación y Documentación de El Sistema (Cides), el cual contó con la participación de 50 ponentes, quienes abordaron temas relacionados con la transformación social de la música, la pedagogía musical, la formación de líderes, la gerencia cultural y la resiliencia.

En el marco de la mejora de los espacios educativos, se logró la reinauguración del Núcleo Los Rosales del Tuy, ubicado en el sector El Rosario de Soapire, en el municipio Paz Castillo, Santa Lucía del Tuy, estado Miranda. Es así, como los integrantes de este núcleo cuentan con nuevos espacios, los cuales permitirán optimizar la atención que se le presta a la población infantil juvenil, docente y administrativa que labora en el mencionado centro de aprendizaje.

Adicionalmente, se llevaron a cabo las audiciones para la conformación de la Sinfónica Nacional Infantil de Venezuela y la Sinfónica Nacional Juvenil de Venezuela de El Sistema. Para el cierre del presente informe, se contó con la participación de más de 5 mil niños y jóvenes en las audiciones, a nivel nacional.

Finalmente, y como parte del reconocimiento que se le otorga al trabajo que se realiza en El Sistema, al Dr. Eduardo Méndez, director ejecutivo del Sistema Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela, le fue otorgado el doctorado en Patrimonio Cultural, en grado honorífico, por parte de la Pontificia Universidad Católica Santa Rosa. Igualmente, en los espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música, se realizó el acto de ratificación del Sistema Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela, como embajador del mensaje a favor de los derechos de la niñez (Unicef), otorgado en el año 2004, cuando El Sistema fue nombrado embajador nacional de Unicef-Capítulo Venezuela.

A continuación, se mencionan los logros más resaltantes, realizados entre el lapso de enero a junio 2025:

# Resumen de logros I Semestres

Durante el lapso de enero a junio, se atendió una población de 2.211.948 personas entre niños, niñas, jóvenes, adolescentes, adultos, docentes, investigadores y público en general, a través de 47.848 actividades, orientadas a continuar con la atención especial de la población infantil, juvenil de El Sistema, así como, aquellas enmarcadas en la celebración del 50 aniversario de la Fundación.

En cumplimiento con la acción programática del Plan Operativo Institucional (POAI) I semestre de 2025 se destaca lo siguiente:

## **Proyecto: Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela.**

Logros por acción e indicador acumulados al lapso que se reporta:

### **Acción 1**

Formación ciudadana a través de la práctica colectiva de la música (población atendida por presentaciones musicales, actividades formativas, realizadas a distancia y presenciales; instrumentos entregados, nuevos ingresos a la red de coros y orquestas, giras nacionales, asesorías, publicaciones, investigaciones y becas otorgadas).

1.1 Población atendida por presentación musical realizada (población atendida por conciertos musicales, recitales, muestras didácticas musicales, festivales. Modalidad: virtual y presencial): 1.231.491 niños, niñas, adolescentes, jóvenes y público en general.

1.2 Población atendida por actividades formativas realizadas (ensayo, taller, seminario, clase magistral, encuentros didácticos. Modalidad: virtual y presencial): 473.723 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

1.3 Población favorecida por instrumento entregado: 1070 niños, niñas, adolescentes y jóvenes que hacen vida en El Sistema.

1.4 Niños, niñas, adolescentes y jóvenes incorporados a la Red de Orquestas y Coros: 72.132 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

1.5 Población atendida por producto de investigaciones realizadas: 21.994 entre estudiantes, docentes e investigadores.

1.6 Población atendida por revisión de las publicaciones digitales: 6650 personas que visitaron y consultaron las revistas digitales de El Sistema: El SisTema y Atril.

1.7 Población atendida por asesoría realizada del Centro de Investigación y Documentación de El Sistema (Cides): 474 entre población infantil, juvenil, docentes e investigadores.

1.8 Población atendida por gira nacional realizada: 0 niños, niñas, adolescentes y jóvenes integrantes de las orquestas.

1.9 Población favorecida por beca otorgada: 23.696 entre población infantil, juvenil, docentes e investigadores.

Como se describe en el siguiente cuadro:

| Acción Específica 1                                                                                                                                                                 |                       | Distribución de población beneficiaria año 2025 |              |            |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| Población                                                                                                                                                                           | Programado /Ejecutado | I Trimestre                                     | II Trimestre | I Semestre | % de Ejecución |
| N° de población beneficiada por presentación musical realizada (conciertos musicales, didácticos, recitales, festivales, muestras musicales y expositivas) presencial y a distancia | P                     | 375.520                                         | 377.145      | 752.665    | 164%           |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 659.889                                         | 571.602      | 1.231.491  |                |
| N° de población beneficiada por actividades formativas presencial y a distancia realizadas (taller, seminario, clases magistrales, encuentros y ensayos)                            | P                     | 370.695                                         | 355.620      | 726.315    | 65%            |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 268.565                                         | 205.158      | 473.723    |                |
| N° de población beneficiada por instrumento entregado                                                                                                                               | P                     | 2.124                                           | 990          | 3.114      | 34%            |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 509                                             | 561          | 1.070      |                |
| N° de niños, niñas, adolescentes y jóvenes incorporados a la red de orquestas y coros                                                                                               | P                     | 125.000                                         | 125.000      | 125.000    | 29%            |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 18.877                                          | 53.255       | 72.132     |                |
| N° de productos de investigación realizado (diseño de investigaciones, trabajo de campo, entrevistas)                                                                               | P                     | 8.850                                           | -            | -          | 249%           |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 10.584                                          | 11.410       | 21.994     |                |
| N° de publicaciones realizadas (recistas difgítales, manuales, artículos, monografías, glosarios, catálogos, trabajos de grado, resúmenes y referencias)                            | P                     | 2.950                                           | -            | 2.950      | 225%           |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 4.500                                           | 2.150        | 6.650      |                |
| N° de población atendida por asesoría del centro de investigación y documentación realizada presencial                                                                              | P                     | 150                                             | 150          | 300        | 158%           |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 329                                             | 145          | 474        |                |
| N° de población por gira nacional realizada (agrupaciones infantiles                                                                                                                | P                     | 540                                             | 1.080        | 1.620      | 0%             |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | -                                               | -            | -          |                |
| N° de población beneficiada por becas otorgadas                                                                                                                                     | P                     | 1.375                                           | 1.375        | 2.750      | 862%           |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 12.041                                          | 11.655       | 23.696     |                |

Acción 2

Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Simón Bolívar (población atendida por presentaciones musicales o actividades formativas realizadas a distancia y presenciales; y giras nacionales e internacionales).

2.1 Población atendida por presentación musical realizada (conciertos musicales, recitales, muestras didácticas musicales, festival. Modalidad: virtuales y presenciales): 331.683 niños, niñas, adolescentes, jóvenes y público general.

2.2 Población atendida por actividad formativa realizada (ensayo, taller, seminario, clase magistral, encuentro didáctico. Modalidad: presencial y a distancia: 7057 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

2.3 Población atendida por gira nacional realizada: 0 niños, niñas, adolescentes y jóvenes integrantes de las orquestas.

2.4 Población atendida por gira internacional realizada: 35.510 niños, niñas, adolescentes y jóvenes integrantes de las orquestas y coros de El Sistema.

Como se describe en el siguiente cuadro:

| Acción Específica 2                                                                                                                                                                 |                       | Distribución de población beneficiaria año 2025 |              |            |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| Población                                                                                                                                                                           | Progamado / Ejecutado | I Trimestre                                     | II Trimestre | I Semestre | % de Ejecución |
| N° de población beneficiada por presentación musical realizada (conciertos musicales, didácticos, recitales, festivales, muestras musicales y expositivas) PRESENCIAL Y A DISTANCIA | P                     | 7.655                                           | 6.250        | 13.905     | 2.385%         |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 144.711                                         | 186.972      | 331.683    |                |
| N° de población beneficiada por actividades formativas presencial y a distancia realizadas (taller, seminario, clases magistrales, encuentros y ensayos)                            | P                     | 4.690                                           | 4.530        | 9.220      | 77%            |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 3.618                                           | 3.439        | 7.057      |                |
| N° de población beneficiada por gira nacional realizada                                                                                                                             | P                     | 1.300                                           | 1.050        | 2.350      | 6%             |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | -                                               | -            | -          |                |
| N° de población beneficiada por gira internacional realizada                                                                                                                        | P                     | 250                                             | 273          | 523        | 6790%          |
|                                                                                                                                                                                     | E                     | 32.650                                          | 2.860        | 35.510     |                |

Acción 3

Formación integral de jóvenes artesanos en la fabricación reparación y mantenimiento de instrumentos musicales (población atendida por actividades formativas. Modalidad: presencial y a distancia, nuevos inscritos en el programa de Luthería y por instrumentos restaurados).

- 3.1 Población atendida por actividades formativas realizadas (taller, seminario, clase magistral, encuentro didáctico): 3422 adolescentes, jóvenes y adultos.
- 3.2 Población atendida por instrumento restaurado: 3010 niños, niñas, adolescentes y jóvenes que hacen vida en El Sistema.
- 3.3 Adolescentes, jóvenes y adultos incorporados al Centro Académico de Lutería: 17 adolescentes, jóvenes y adultos.

Como se describe en el siguiente cuadro:

| Acción Específica 3                                                                                                                                    |                       | Distribución de actividades año 2025 |              |            |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| Población                                                                                                                                              | Progamado / Ejecutado | I Trimestre                          | II Trimestre | I Semestre | % de Ejecución |
| N° DE POBLACIÓN BENEFICIADA POR ACTIVIDADES FORMATIVAS EN MODALIDAD PRESENCIAL REALIZADA (taller, seminario, clases magistrales, encuentros y ensayos) | P                     | 1.194                                | 170.898      | 172.092    | 2%             |
|                                                                                                                                                        | E                     | 3.129                                | 293          | 3.422      |                |
| N° DE POBLACIÓN POR INSTRUMENTO RESTAURADO                                                                                                             | P                     | 1.500                                | 1.500        | 3.000      | 100%           |
|                                                                                                                                                        | E                     | 1.266                                | 1.744        | 3.010      |                |
| N° DE ADOLESCENTES Y JÓVENES INCORPORADOS AL CENTRO ACADÉMICO DE LUTHERÍA                                                                              | P                     | 34                                   | -            | 34         | 50%            |
|                                                                                                                                                        | E                     | 17                                   | -            | 17         |                |

# Balance de población atendida

| Balance de población atendida I Semestre 2025                                                                                                                                       | Estimada a atender | Atendida  | % de cumplimiento |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|
| Nº de población beneficiada por presentación musical realizada (conciertos musicales, didácticos, recitales, festivales, muestras musicales y expositivas) presencial y a distancia | 813.165            | 1.563.174 | 192%              |
| Nº de población beneficiada por actividad formativa realizada (ensayos, talleres, seminarios, clases magistrales, encuentros)                                                       | 907.627            | 484.202   | 53%               |
| Nº de población beneficiada por gira internacional realizada                                                                                                                        | 523                | 35.510    | 6790%             |
| Nº de población beneficiada por gira nacional realizada                                                                                                                             | 3.970              | 0         | 0%                |
| Nº de población beneficiada por instrumento entregado                                                                                                                               | 3.114              | 1.070     | 34%               |
| Nº de población beneficiada por instrumento restaurado                                                                                                                              | 3.000              | 3.010     | 100%              |
| Nº de población atendida en la producción de investigaciones realizadas (Diseño de investigaciones, trabajo de campo, entrevistas)                                                  | 8.850              | 21.994    | 249%              |
| Nº de población atendida por publicación realizada (Revistas digitales, manuales, artículos, monografías, glosarios, catálogos, trabajos de grado, resúmenes, referencias)          | 2.950              | 6.650     | 225%              |
| Nº de población atendida por asesoría del centro de investigación y documentación realizada presencial                                                                              | 300                | 474       | 158%              |
| Nº de niños, niñas, adolescentes y jové incorporados al sistema de orquestas                                                                                                        | 34                 | 17        | 50%               |
| Nº de adolescentes y jóvenes incorporados al centro académico lutheria                                                                                                              | 250.000            | 72.132    | 29%               |
| Nº de población beneficiada por beca otorgada                                                                                                                                       | 2.750              | 23.696    | 862%              |
| Total                                                                                                                                                                               | 1.996.283          | 2.211.929 | 111%              |

En este orden de ideas, es oportuno destacar que para el lapso que se reporta, se firmaron nueve (9) acuerdos de entendimiento con aliados estratégicos internacionales, los cuales tienen como objetivo promover el intercambio de directores musicales, formadores, músicos y estudiantes, en los proyectos de colaboración académica y artística llevados a cabo, entre las partes involucradas, a saber:

- 1.Acuerdo de entendimiento de Kenia entre El Sistema y Nairobi Orchestra, Nairobi, República de Kenia, África. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Jennifer Wafula, en representación de Nairobi Orchestra. Marbelis Rodríguez, y la consultora jurídica de El Sistema, Marbelis Rodríguez. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 08/01/2025.
- 2.Acuerdo de Entendimiento Foro Boca entre El Sistema y el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal del Honorable Ayuntamiento de Boca del Rio, estado de Veracruz, República Federal de México. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Denisse Balderas Acosta, directora general de Foro Boca, y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 12/03/2025.
- 3.Acuerdo de Entendimiento Wawa Foundation Perú entre El Sistema y la Asociación Musical Wawa Foundation Perú Wawa, San Juan de Lurigancho, Lima, Perú. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Mayra Elguera, presidenta de Wawa Foundation. Marbelis Rodríguez, y la consultora jurídica de El Sistema, Marbelis Rodríguez Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha:12/03/2025.
- 4.Acuerdo de Entendimiento Argentin entre El Sistema y Simple Asociación Música para la Niñez, Argentina. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; María Clara Báez, presidenta de la Asociación Música para la Niñez, y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema.

Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 14/03/2025.

5.Acuerdo de Entendimiento Violino Colorato entre El Sistema y Associazione Culturale e Musicale In Symphonia, Il Violino Colorato, Roma. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Karen Velásquez, presidenta de Il Violino Colorato, y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 31/03/2025.

6.Acuerdo de Entendimiento de Jerusalén entre El Sistema y East and West Orchestra. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Yuval Rechavi, miembro de la junta directiva East and West Orchestra, y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 2/04/2025.

7.Acuerdo de Entendimiento Grupo Buffet entre El Sistema y Buffet Crampon. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Jerome Perrod Crampon, presidente de Buffet Crampon, y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 11/04/2025.

8.Convenio Dividendo Voluntario para la Comunidad (DVC) entre El Sistema y el Dividendo Voluntariado para la Comunidad. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Esther Blondet Serfati, miembro de la Junta Directiva (DVC), y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 3/06/2025.

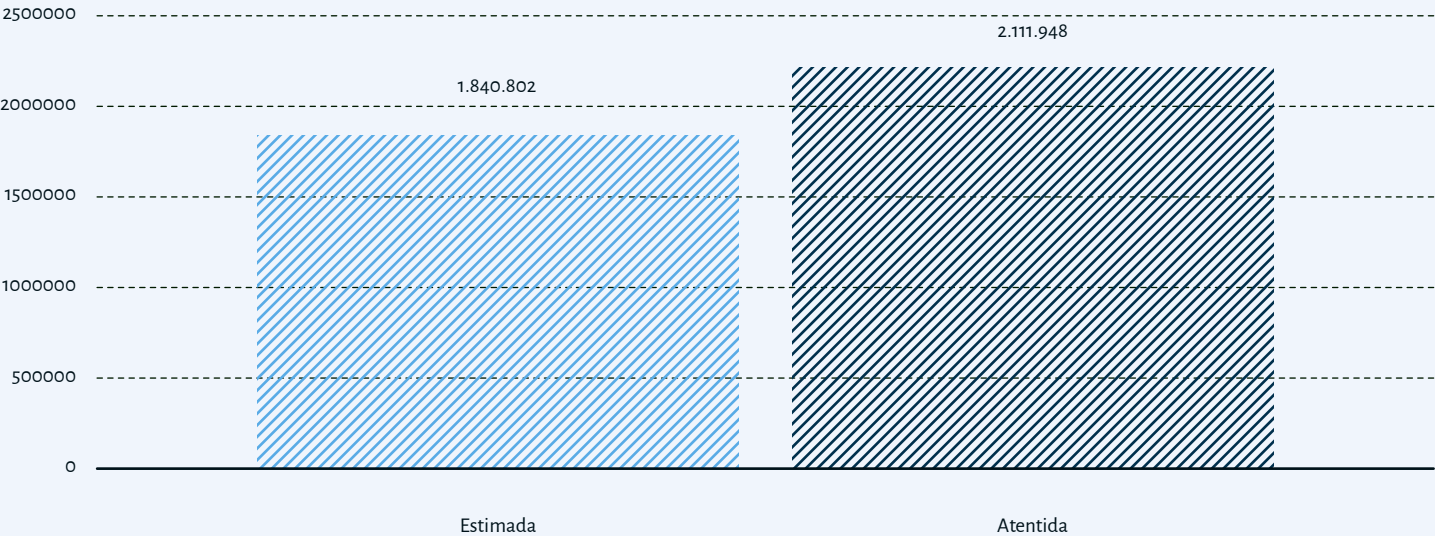
9.Acuerdo de Entendimiento Quoota (empresa orientada a mejorar el bienestar laboral y la motivación de los empleados) entre El Sistema y Quoota. Firmantes: Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema; Carlos Guevara Ray, gerente general de Quoota, y Marbelis Rodríguez, consultora jurídica de El Sistema. Lugar: espacios del Centro Nacional de Acción Social por la Música. Fecha: 17/06/2025.

En atención a lo anteriormente expuesto, en el presente lapso, se reportó una población atendida de 2.211.948 niños, niñas, adolescentes, jóvenes, adultos, investigadores, docentes y público en general, así como la realización de 47.848 actividades.

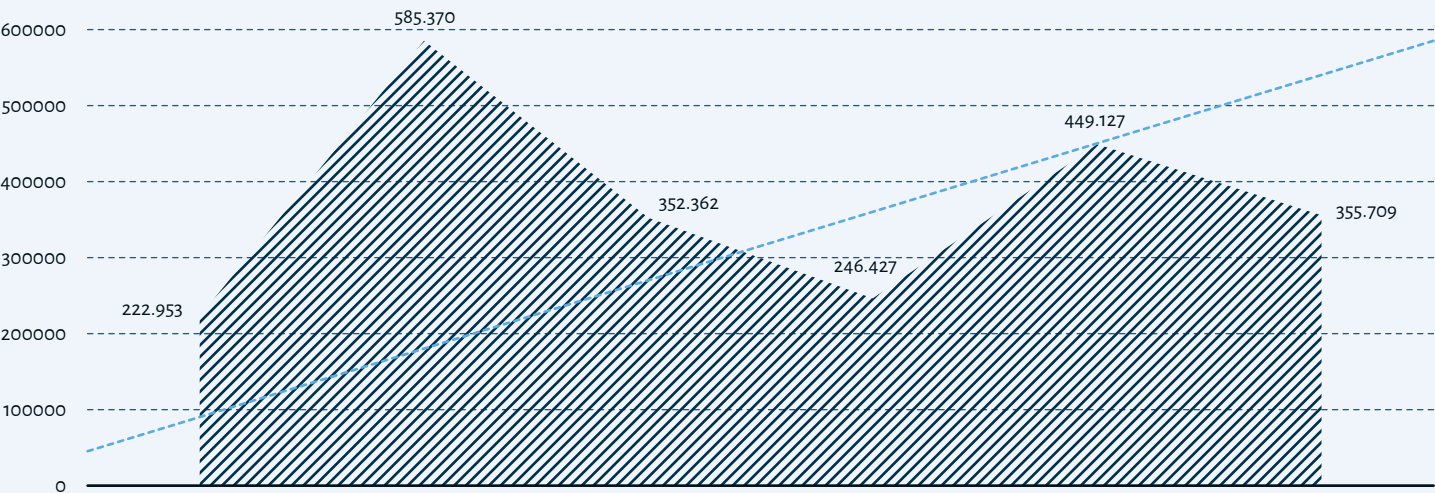
Como se muestra en el siguiente cuadro:

| I Semestre 2025 |                   |             |           |       |                    |           |      |
|-----------------|-------------------|-------------|-----------|-------|--------------------|-----------|------|
| Lapso           | Tipo de indicador | Actividades |           | %     | Población Atendida |           | %    |
|                 |                   | Programado  | Ejecutado |       | Programado         | Ejecutado |      |
| Enero           | Programado        | 5.095       | 7.111     | 140%  | 273.809            | 222.953   | 81%  |
|                 | Adicional         | -           | 11        | -     | -                  | -         | -    |
| Febrero         | Programado        | 5.647       | 8.196     | 145%  | 273.809            | 585.370   | 214% |
|                 | Adicional         | -           | 13        | -     | -                  | -         | -    |
| Marzo           | Programado        | 6.325       | 8.435     | 133%  | 376.265            | 352.362   | 94%  |
|                 | Adicional         | -           | 165       | -     | -                  | -         | -    |
| Abril           | Programado        | 1.296       | 7.080     | 546%  | 241.936            | 246.427   | 102% |
|                 | Adicional         | -           | 17        | -     | -                  | -         | -    |
| Mayo            | Programado        | 595         | 8.640     | 1452% | 422.715            | 449.108   | 106% |
|                 | Adicional         | -           | 26        | -     | -                  | 19        | -    |
| Junio           | Programado        | 42.312      | 8.150     | 19%   | 252.268            | 355.709   | 141% |
|                 | Adicional         | -           | 4         | -     | -                  | -         | -    |
| Sub-total       | Programado        | 61.270      | 47.612    | 78%   | 1.840.802          | 2.211.929 | 120% |
|                 | Adicional         | -           | 236       | -     | -                  | 19        | -    |
| Total general   |                   | 61.270      | 47.848    | 78%   | 1.840.802          | 2.211.948 | 120% |

En el cuadro anterior, las actividades adicionales corresponden a 208 instrumentos adquiridos, a través de donaciones de personas naturales, jurídicas, Embajada de Francia y por compra del PNUD. Igualmente, se otorgaron 19 canaimitas a estudiantes de El Sistema, y se firmaron nueve (9) acuerdos de entendimiento. En cuanto a la población adicional atendida, en esta oportunidad se refiere a 19 personas favorecidas por las canaimitas entregadas en los núcleos del Distrito Capital.



En los datos del cuadro y gráfico anterior se puede apreciar que hubo un excedente de un 20 %, por encima de lo estimado de la población a atender para el lapso que se reporta.



Según la gráfica anterior, para el lapso que se reporta se advierte un promedio de 368.658 personas atendidas entre niños, niñas, adolescentes, jóvenes, adultos, docentes, investigadores y público en general.

El siguiente cuadro muestra las actividades por indicador de proyecto, correspondiente al lapso que reporta:

| ACTIVIDADES POR INDICADOR I SEMESTRE 2025                                                         |                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                    |                                     |                                                               |                      |                      |                                                |                             |                                |                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|--------|
| INDICADOR DE GESTIÓN                                                                              | Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red Nacional de Orquestas y Coro Juveniles e Infantiles de Venezuela y Talleres Artesanales de Instrumentos Musicales como Espacios de Inclusión e Integración Social Comunitaria |                     |                                                                                    |                                     |                                                               |                      |                      |                                                |                             |                                |                                           | TOTAL  |
|                                                                                                   | DIRECCIÓN DE NÚCLEOS                                                                                                                                                                                                    | GESTIÓN PATRIMONIAL | DIRECCIÓN ACADÉMICA MUSICAL (escuelas: Violín, Percusión, Violonchelo y Dirección) | CONSERVATORIO MUSICAL SIMÓN BOLÍVAR | CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DOCUMENTACIÓN DE EL SISTEMA (CIDES) | CONSULTORIA JURIDICA | DIRECCIÓN DE EVENTOS | CENTRO NACIONAL DE ACCIÓN SOCIAL POR LA MÚSICA | DIRECCIÓN ORQUESTAL Y CORAL | MÚSICA POPULAR Y OTROS GENEROS | CENTRO DE FORMACIÓN ACADÉMICA DE LUTHERÍA |        |
| PRESENTACIONES MUSICALES PRESENCIALES                                                             | 5.619                                                                                                                                                                                                                   | -                   | 62                                                                                 | 44                                  | -                                                             | -                    | 139                  | 135                                            | 42                          | 38                             | -                                         | 6.079  |
| PRESENTACIONES MUSICALES VIRTUALES                                                                | 104                                                                                                                                                                                                                     | -                   | 19                                                                                 | 4                                   | -                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 127    |
| GIRAS INTERNACIONALES                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                             | -                    | 3                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 3      |
| ACTIVIDADES FORMATIVAS PRESENCIALES                                                               | 12.837                                                                                                                                                                                                                  | -                   | 187                                                                                | 37                                  | 8                                                             | -                    | -                    | -                                              | 65                          | 115                            | 23                                        | 13.272 |
| ACTIVIDADES FORMATIVAS VIRTUALES                                                                  | 65                                                                                                                                                                                                                      | -                   | 20                                                                                 | 14                                  | 7                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | 9                                         | 115    |
| POBLACIÓN BENEFICIADA POR BECA OTORGADA                                                           | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | 23.696                                                                             | -                                   | -                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 23.696 |
| INSTRUMENTOS ADQUIRIDOS                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                       | 208                 | -                                                                                  | -                                   | -                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 208    |
| INSTRUMENTOS ENTREGADOS                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                       | 1.070               | -                                                                                  | -                                   | -                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 1.070  |
| INSTRUMENTOS RESTAURADOS                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | 3.010                                     | 3.010  |
| TABLETS ENTREGADAS                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                       | 19                  | -                                                                                  | -                                   | -                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 19     |
| N DE PRODUCTO DE INVESTIGACIÓN REALIZADO (Diseño de investigación, trabajo de campo, entrevistas) | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | 1                                   | 123                                                           | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 124    |
| ASESORÍAS (atención a investigadores, estudiantes, docentes) PRESENCIAL / VIRTUAL                 | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | 37                                  | 72                                                            | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 109    |
| PUBLICACIONES (revista: sistema, atril, etc)                                                      | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | 7                                                             | -                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 7      |
| ACUERDO DE ENTENDIMIENTO / CONVENIO                                                               | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                             | 9                    | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 9      |
| TOTAL                                                                                             | 18.625                                                                                                                                                                                                                  | 1.297               | 23.984                                                                             | 137                                 | 217                                                           | 9                    | 142                  | 135                                            | 107                         | 153                            | 3.042                                     | 47.848 |

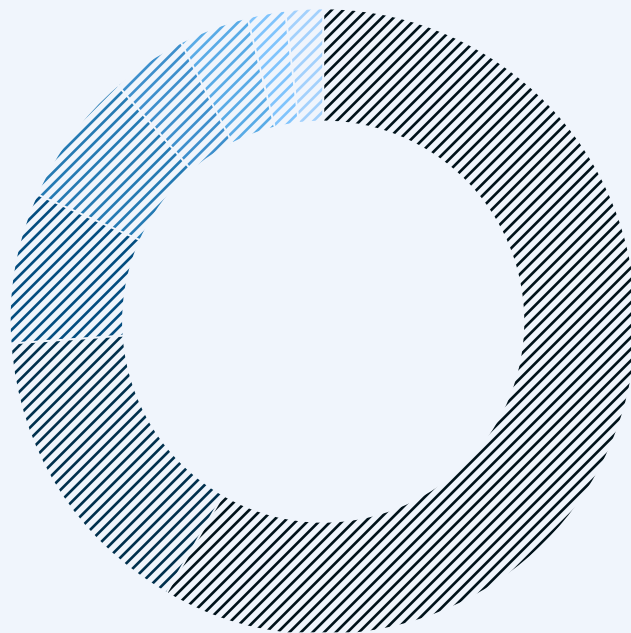
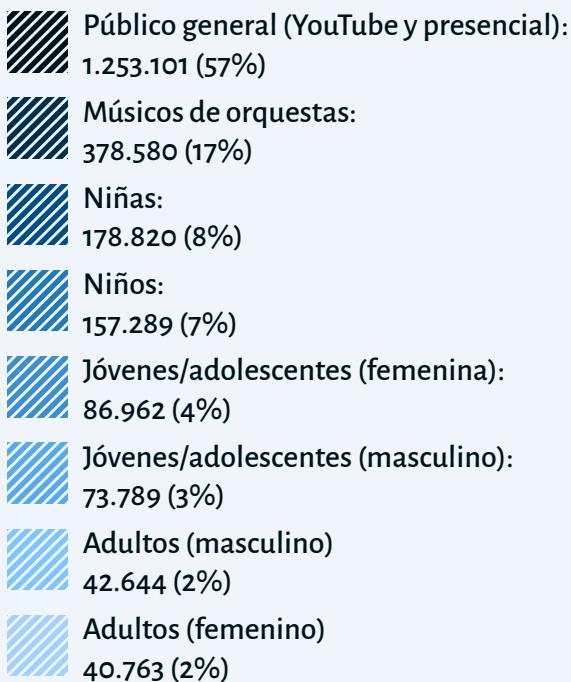
En este cuadro se detalla la población atendida por indicador de proyecto, correspondiente al lapso que reporta:

| POBLACIÓN POR INDICADOR I SEMESTRE 2025                                                           |                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                    |                                     |                                                             |                      |                                                |                             |                                |                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------|
| INDICADOR DE GESTIÓN                                                                              | Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red Nacional de Orquestas y Coro Juveniles e Infantiles de Venezuela y Talleres Artesanales de Instrumentos Musicales como Espacios de Inclusión e Integración Social Comunitaria |                     |                                                                                    |                                     |                                                             |                      |                                                |                             |                                |                                           | TOTAL     |
|                                                                                                   | DIRECCIÓN DE NÚCLEOS                                                                                                                                                                                                    | GESTIÓN PATRIMONIAL | DIRECCIÓN ACADÉMICA MUSICAL (escuelas: Violín, Percusión, Violonchelo y Dirección) | CONSERVATORIO MUSICAL SIMÓN BOLÍVAR | CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DOCUMENTACIÓN DEL SISTEMA (CIDES) | DIRECCIÓN DE EVENTOS | CENTRO NACIONAL DE ACCIÓN SOCIAL POR LA MÚSICA | DIRECCIÓN ORQUESTAL Y CORAL | MÚSICA POPULAR Y OTROS GENEROS | CENTRO DE FORMACIÓN ACADÉMICA DE LUTHERÍA |           |
| PRESENTACIONES MUSICALES PRESENCIALES                                                             | 1.199.260                                                                                                                                                                                                               | -                   | 16.350                                                                             | 2.502                               | -                                                           | 288.786              | 36.542                                         | 5.069                       | 1.114                          | -                                         | 1.549.623 |
| PRESENTACIONES MUSICALES VIRTUALES                                                                | 12.710                                                                                                                                                                                                                  | -                   | 418                                                                                | 251                                 | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 13.379    |
| GIRAS NACIONALES                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | -         |
| GIRAS INTERNACIONALES                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | 35.510               | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 35.510    |
| ACTIVIDADES FORMATIVAS PRESENCIALES                                                               | 421.554                                                                                                                                                                                                                 | -                   | 27.070                                                                             | 15.386                              | 441                                                         | -                    | -                                              | 5.379                       | 1.850                          | 2.978                                     | 474.658   |
| ACTIVIDADES FORMATIVAS VIRTUALES                                                                  | 1.187                                                                                                                                                                                                                   | -                   | 5.914                                                                              | 1.827                               | 344                                                         | -                    | -                                              | -                           | -                              | 444                                       | 9.716     |
| POBLACIÓN BENEFICIADA POR BECA OTORGADA                                                           | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | 23.696                                                                             | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 23.696    |
| INCORPORADA A LA RED DE ORQUESTAS Y COROS                                                         | 72.132                                                                                                                                                                                                                  | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 72.132    |
| INCORPORADA A LUTHERIA                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | 17                                        | 17        |
| INSTRUMENTOS ENTREGADOS                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                       | 1.070               | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 1.070     |
| INSTRUMENTOS RESTAURADOS                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | 3.010                                     | 3.010     |
| TABLETS ENTREGADAS                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                       | 19                  | -                                                                                  | -                                   | -                                                           | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 19        |
| N DE PRODUCTO DE INVESTIGACIÓN REALIZADO (Diseño de investigación, trabajo de campo, entrevistas) | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | 15                                  | 21.979                                                      | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 21.994    |
| ASESORÍAS (atención a investigadores, estudiantes, docentes) PRESENCIAL / VIRTUAL                 | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | 123                                 | 351                                                         | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 474       |
| PUBLICACIONES (revista: sistema, atril, etc)                                                      | -                                                                                                                                                                                                                       | -                   | -                                                                                  | -                                   | 6.650                                                       | -                    | -                                              | -                           | -                              | -                                         | 6.650     |
| TOTAL                                                                                             | 1.706.843                                                                                                                                                                                                               | 1.089               | 73.448                                                                             | 20.104                              | 29.765                                                      | 324.296              | 36.542                                         | 10.448                      | 2.964                          | 6.449                                     | 2.211.948 |

Igualmente, es oportuno destacar que la población atendida está discriminada en 157.289 niños, 178.820 niñas, 86.962 jóvenes de sexo femenino, 73.789 jóvenes de sexo masculino, 40.763 adultos de sexo femenino, 42.644 adultos de sexo masculino, 378.580 músicos de las orquestas de El Sistema, y se atendieron 1.253.101 personas, a través de asesorías, acompañamientos metodológicos y video-conferencias, así como asistencia del público a los eventos presenciales, equivalente a una población directa de 958.847 jóvenes y adultos pertenecientes a El Sistema y a una población indirecta de 1.253.101 personas, por medio de la Sala Virtual de El Sistema y vía online, para totalizar la cifra de 2.211.948 personas atendidas.

Como se indica en el siguiente cuadro:

| TIPO DE POBLACIÓN Y CANTIDAD I SEMESTRE 2025 |                                                                                            |         |         |                                   |                                    |                    |                     |                      |                    |           |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|--------------------|-----------|
| TIPO POBLACIÓN                               | INDICADOR                                                                                  | NIÑOS   | NIÑAS   | JÓVENES / ADOLESCENTES (FEMENINA) | JÓVENES / ADOLESCENTES (MASCULINO) | ADULTOS (FEMENINA) | ADULTOS (MASCULINO) | MÚSICOS DE ORQUESTAS | PÚBLICO EN GENERAL | TOTAL     |
| Población directa                            | Ensayos                                                                                    | 30.074  | 37.738  | 20.791                            | 17.578                             | 7.650              | 7.809               | -                    | -                  | 121.640   |
|                                              | Talleres presenciales                                                                      | 12.787  | 15.869  | 12.219                            | 10.042                             | 5.572              | 6.090               | -                    | -                  | 62.579    |
|                                              | Seminarios presenciales                                                                    | 626     | 794     | 461                               | 370                                | 173                | 214                 | -                    | -                  | 2.638     |
|                                              | Encuentros didácticos presenciales                                                         | 3.788   | 4.157   | 2.190                             | 1.871                              | 1.260              | 1.361               | -                    | -                  | 14.627    |
|                                              | Clases magistrales presenciales                                                            | 1.000   | 1.041   | 951                               | 947                                | 300                | 376                 | -                    | -                  | 4.615     |
|                                              | Total actividades formativas presencial                                                    | 48.275  | 59.599  | 36.612                            | 30.808                             | 14.955             | 15.850              | -                    | -                  | 206.099   |
|                                              | Talleres virtuales                                                                         | 33      | 25      | 178                               | 212                                | 204                | 213                 | -                    | -                  | 865       |
|                                              | Seminarios virtuales                                                                       | -       | -       | -                                 | -                                  | 10                 | 38                  | -                    | -                  | 48        |
|                                              | Encuentros didácticos virtuales                                                            | 436     | 398     | 64                                | 68                                 | 310                | 601                 | -                    | -                  | 1.877     |
|                                              | Clases magistrales virtuales                                                               | -       | -       | -                                 | 1                                  | -                  | -                   | -                    | -                  | 1         |
|                                              | Total actividades formativas virtuales                                                     | 469     | 423     | 242                               | 281                                | 524                | 852                 | -                    | -                  | 2.791     |
|                                              | Total de actividades formativas                                                            | 48.744  | 60.022  | 36.854                            | 31.089                             | 15.479             | 16.702              | -                    | -                  | 208.890   |
|                                              | Instrumento entregado                                                                      | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 1.070                | -                  | 1.070     |
|                                              | Tablets entregados                                                                         | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 19                   | -                  | 19        |
|                                              | Instrumentos restaurados                                                                   | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 3.010                | -                  | 3.010     |
|                                              | Músicos presentaciones musicales presenciales                                              | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 342.189              | -                  | 342.189   |
|                                              | Músicos gira nacional                                                                      | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | -                    | -                  | -         |
|                                              | Músicos gira internacional                                                                 | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 263                  | -                  | 263       |
|                                              | Músicos presentaciones musicales virtual                                                   | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 2.959                | -                  | 2.959     |
|                                              | Asesoría presencial / virtual                                                              | -       | -       | -                                 | -                                  | 22                 | 26                  | 426                  | -                  | 474       |
| Población indirecta                          | Población por publicaciones (Revista: sistema, atril, etc)                                 | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 6.650                | -                  | 6.650     |
|                                              | Población por producto de investigaciones (Investigaciones, trabajo de campo, entrevistas) | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | 21.994               | -                  | 21.994    |
|                                              | Becas otorgadas                                                                            | 728     | 936     | 5.901                             | 5.029                              | 5.421              | 5.681               | -                    | -                  | 23.696    |
|                                              | Población incorporada a la red de coros y orquestas                                        | 31.616  | 30.243  | 3.698                             | 3.376                              | 1.647              | 1.552               | -                    | -                  | 72.132    |
|                                              | Población incorporada a lutheria                                                           | -       | -       | 1                                 | 2                                  | 5                  | 9                   | -                    | -                  | 17        |
|                                              | Total de población directa                                                                 | 157.289 | 178.820 | 86.962                            | 73.789                             | 40.763             | 42.644              | 378.580              | -                  | 958.847   |
|                                              | Publico presentaciones musicales                                                           | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | -                    | 1.207.434          | 1.207.434 |
| Población indirecta                          | Publico gira internacional                                                                 | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | -                    | 35.247             | 35.247    |
|                                              | Publico presentaciones musicales virtual                                                   | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | -                    | 10.420             | 10.420    |
|                                              | Total población indirecta                                                                  | -       | -       | -                                 | -                                  | -                  | -                   | -                    | 1.253.101          | 1.253.101 |
| Total consolidado                            |                                                                                            | 157.289 | 178.820 | 86.962                            | 73.789                             | 40.763             | 42.644              | 378.580              | 1.253.101          | 2.211.948 |



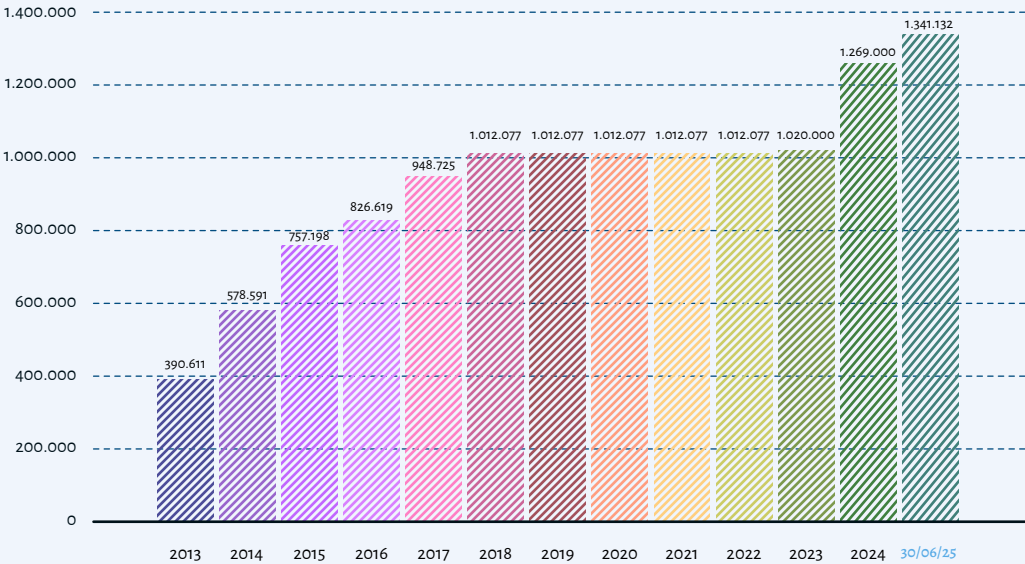
## Actividades supendidas

Las diferentes actividades programadas para los ejercicios fiscales del 2019 al 2025 correspondiente al Proyecto Segunda Fase del Programa de Apoyo al Centro de Acción Social por la Música siguen siendo impactadas por la falta de recursos financieros necesarios para el pago de la mano de obra, así como la adquisición de material de construcción, entre otras razones, lo que ha implicado la paralización en el avance de la construcción de la superestructura del Centro de Formación Docente, desde el mes de octubre 2.018 a la fecha..

## Avance de la meta del proyecto sostenimiento

Para el indicador de Niños, niñas, jóvenes y adolescentes incorporados a El Sistema de Orquestas y Coros, correspondiente al Proyecto Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red, se concluyó que para el presente lapso se cuenta con una matrícula acumulada de 1.341.132 niños, niñas, jóvenes y adolescentes incorporados a El Sistema.

Como se muestra en el gráfico siguiente:

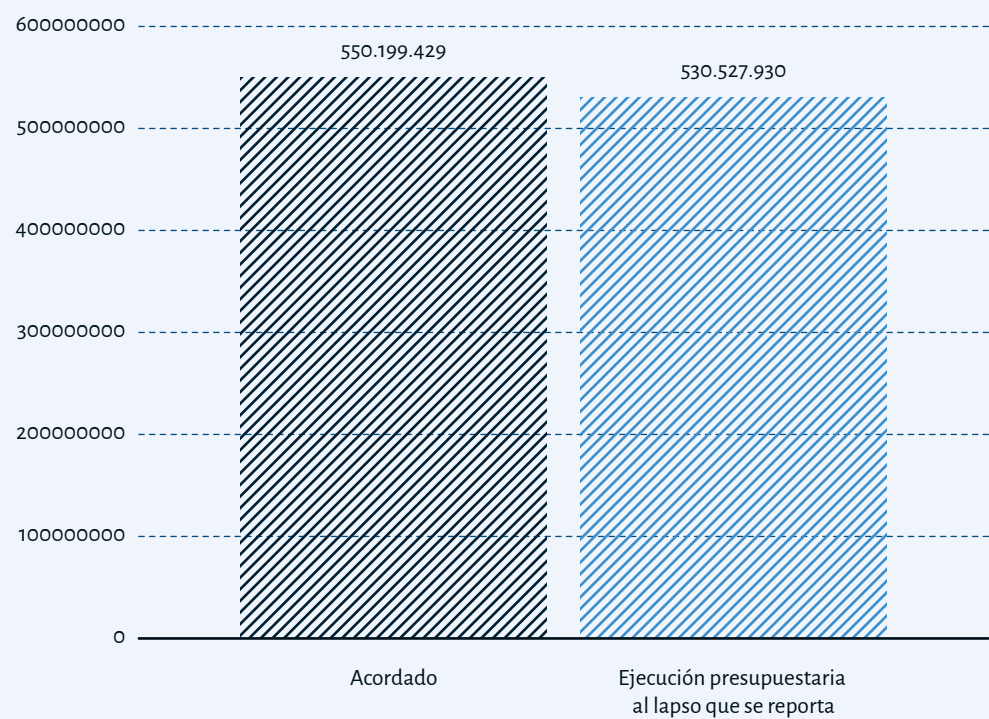


# Inversión social

La inversión social para el lapso que se reporta fue de Bs 530.527.930,00 con un porcentaje de ejecución del 96 %, a través del Proyecto Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles, como se señala en el siguiente gráfico:

| Presupuesto ejercicio fiscal 2025                                                               |                                    |             |               |                                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------|------------------------------------------|----------------------|
| I Semestre                                                                                      |                                    |             |               |                                          |                      |
| Proyecto                                                                                        | Programado anual (Presupuesto ley) | Modificado  | Acordado      | Inversión social al lapso que se reporta | % de ejecución anual |
| Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red Nacional de Orquestas y Coros, Juveniles e Infantiles | 26.093.767                         | 524.105.662 | 550.199.429   | 530.527.930                              | 96%                  |
| Subtotal proyecto 1                                                                             | 26.093.767                         | 524.105.662 | 550.199.429   | 530.527.930                              | 96%                  |
| II Fase del Programa de Apoyo al Centro de Acción Social por la Música                          | 2.738.708.000                      | -           | 2.738.708.000 | -                                        | 0%                   |
| Subtotal del proyecto 2                                                                         | 2.738.708.000                      | -           | 2.738.708.000 | -                                        | 0%                   |
| Total general                                                                                   | 2.764.801.767                      | 524.105.662 | 3.288.907.429 | 530.527.930                              | 16%                  |

\* La cifra de la inversión social reflejada en cuadro anterior corresponde a un corte de ejecución presupuestario al 04/07/2025.



A pesar de que el Ejecutivo Nacional aprobó recursos financieros, por Ley de Endeudamiento, correspondientes a los Aportes Locales de los ejercicios fiscales 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 para el Proyecto II Fase del Programa de Apoyo al Centro Nacional de Acción Social por la Música, los desembolsos no se han hecho efectivos y la Oficina Nacional del Tesoro no ha dado respuesta en cuanto a los retrasos en los desembolsos del mencionado aporte, a pesar de que se le han remitido solicitudes por escrito.

Igualmente, el contrato de préstamo correspondiente al aporte externo otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) se encuentra vencido desde el mes de marzo del año 2020. Lo anteriormente expuesto, implicó la paralización de la construcción de la obra del Centro de Formación Docente por falta de recursos financieros que permitan cumplir con compromisos adquiridos. Cabe destacar, que hasta tanto no se resuelvan los problemas jurídicos y administrativos vinculados a las obligaciones acumuladas con las fuentes de financiamiento, la construcción no se podrá reactivar.

# Líneas y planes de acción para el segundo semestre 2025

Para el II semestre del 2025 se estima continuar cumpliendo con las siguientes estrategias y acciones:

- 1.Continuar organizando la logística para el Récord Guinness con el coro más grande del mundo, en esta ocasión con la participación de 130.000 coralistas en escena, estimada para el IV trimestre del presente año.

- 2.Organizar la logística para la realización del III Congreso Mundial El Sistema 2025, en el mes de septiembre.
- 3.Optimizar el uso de los espacios académicos y administrativos del CNASPM, a través de la culminación de la adecuación de los espacios del Banco de Venezuela S.A (Banco Universal), ubicado en la Avda. Urdaneta, Edificio Caruao, piso 3, (cedidos en comodato a Fundamusical Simón Bolívar), lo que permitirá reubicar el personal administrativo del CNASPM, reorganizar los espacios académicos del mismo y, por ende, prestar un mejor servicio y atención a la población infantil, juvenil, docente y administrativa, que hace vida en el CNASPM.
- 4.Continuar enmarcando las actividades académicas de formación musical a la celebración del 50° Aniversario de El Sistema, en el 2025.
- 4.Continuar con la programación de actividades en el marco de la celebración del 50° Aniversario de El Sistema.
6. Continuar realizando las gestiones administrativas y legales necesarias que permitan reiniciar las actividades de construcción de la superestructura del Centro de Formación Docente.
- 5.Organizar jornadas especiales de captación, orientadas a fortalecer la incorporación de niños, niñas, jóvenes y adolescentes en los próximos meses, con el fin de alcanzar la meta de 2.000.000 niños y niñas incorporados a los diferentes programas de El Sistema para el 2027.
- 6.Continuar realizando las gestiones administrativas y legales necesarias que permitan reiniciar las actividades de construcción de la superestructura del Centro de Formación Docente.
7. Continuar con el diagnóstico de la infraestructura de los núcleos a nivel nacional, con el fin de establecer alianzas estratégicas que permitan optimizar los espacios donde se desarrolla la población infantil, juvenil, docente y administrativa a nivel nacional.
8. Continuar con el fortalecimiento de la revista radial de El Sistema que se transmite por Radio Nacional de Venezuela (RNV), proyecto estratégico de la Dirección Ejecutiva como programa piloto que integra la primera etapa de la radio web de El Sistema.

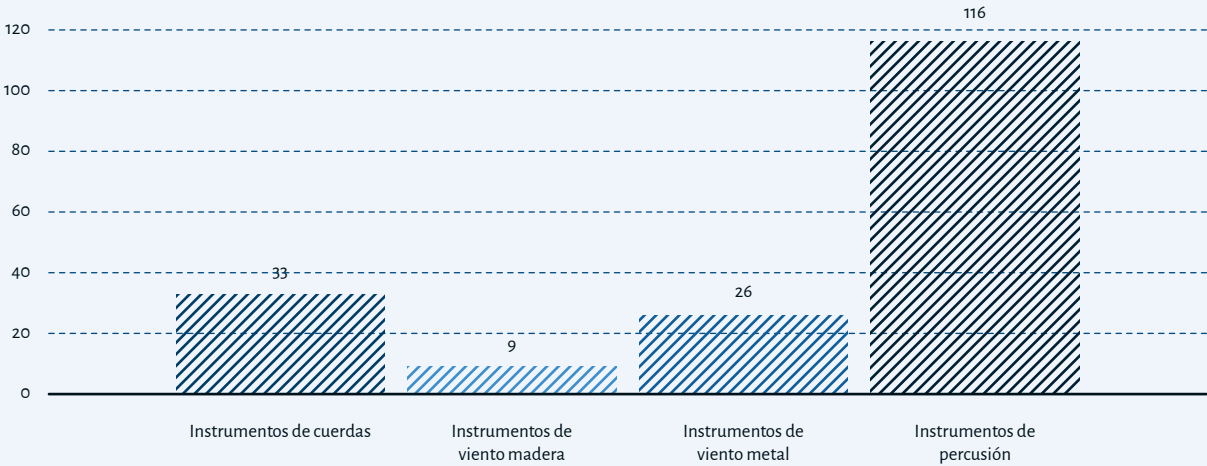
Finalmente, El Sistema mantiene una estrategia de renovación y actualización interna orientada a fortalecer el proceso de inclusión social e integración comunitaria, con el claro objetivo de garantizar a la población infantil y juvenil, oportunidades de desarrollo individual y colectivo.

## Otros anexos estadísticos

Cuadros y gráficos correspondientes a cifras estadísticas de importancia para el I Semestre 2025.

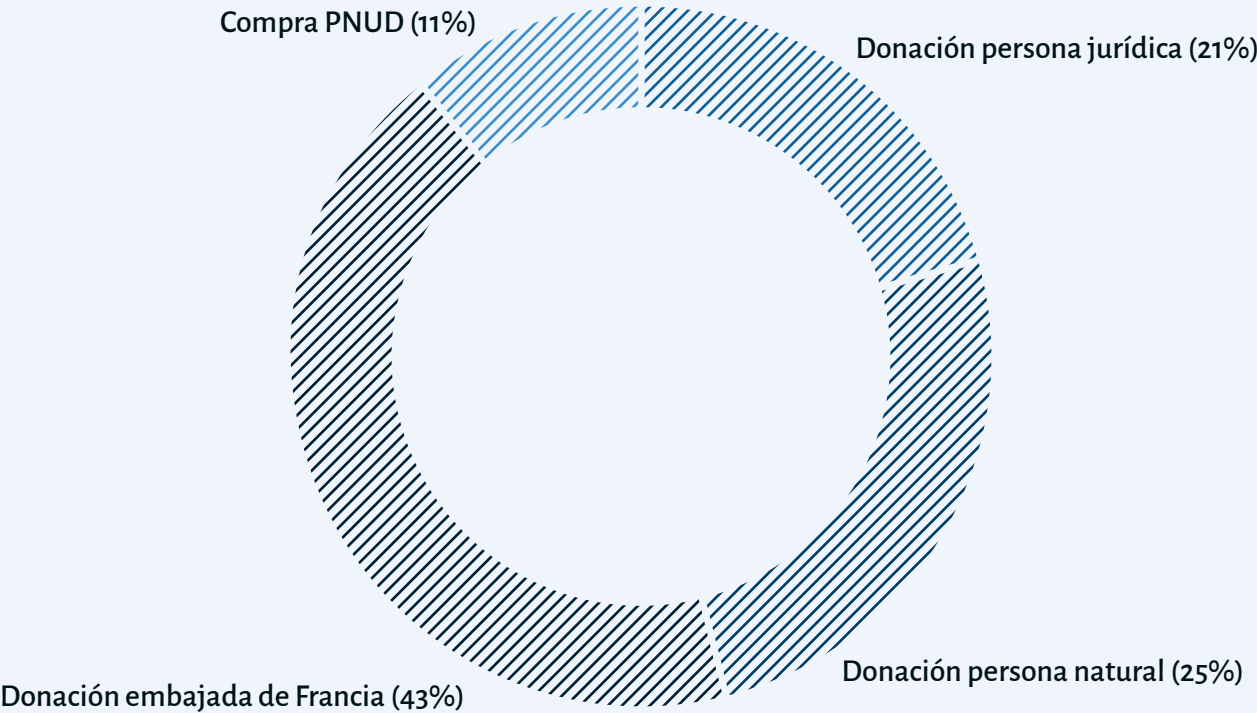
Tipo de instrumentos adquiridos I Semestre 2025

| Cantidad      | Cuerdas                 | Cantidad | Viento madera                 | Cantidad | Viento metal                 | Cantidad | Percusión                                                    | Cantidad | Accesorios para instrumentos musicales  |
|---------------|-------------------------|----------|-------------------------------|----------|------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|
| 11            | Violín                  | 1        | Flauta Transversa             | 6        | Trompeta                     | 1        | Bongo                                                        | 23       | Mazos para xilofonos (set de 04 piezas) |
| 7             | Arpas llaneras          | 2        | Clarinete                     | 1        | Corno frances                | 4        | Bloque de madera                                             | 1        | Par de mazos para bombo                 |
| 2             | Viola                   | 6        | Flauta dulce                  | 2        | Trompeta c                   | 4        | Charrasca gaitera                                            | -        | -                                       |
| 12            | Cuatro                  | -        | -                             | 1        | Trombon Alto                 | 1        | Furro Gatero                                                 | -        | -                                       |
| 1             | Guitarras clasicas      | -        | -                             | 9        | Trombon Tenor                | 3        | Teclado electrico                                            | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | 2        | Trombon bajo                 | 1        | Piano digital                                                | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | 3        | Saxo alto                    | 1        | Cencerro                                                     | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | 2        | Saxo tenor                   | 1        | Tambor                                                       | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Tambora profesional                                          | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 2        | Tambora gaitera                                              | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 6        | Maracas por par                                              | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 9        | Set campana cromáticas (8 piezas), (13 piezas) y (20 piezas) | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Set de timbales                                              | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 5        | Xilofono cromatico (1 octava)                                | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 30       | Xilofono (13 notas)                                          | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 29       | Xilofono (08 notas)                                          | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Triangulo                                                    | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Guira de merengue                                            | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 2        | Piano de pared (piano vertical)                              | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 3        | Redoblante                                                   | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 4        | Catañuela                                                    | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Pandereta                                                    | -        | -                                       |
| -             | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 5        | Sheker                                                       | -        | -                                       |
| 33            | Instrumentos de cuerdas | 9        | Instrumentos de viento madera | 26       | Instrumentos de viento metal | 116      | Instrumentos de percusión                                    | 24       | Accesorios para instrumentos            |
| Total general |                         |          |                               |          |                              |          |                                                              |          | 208                                     |

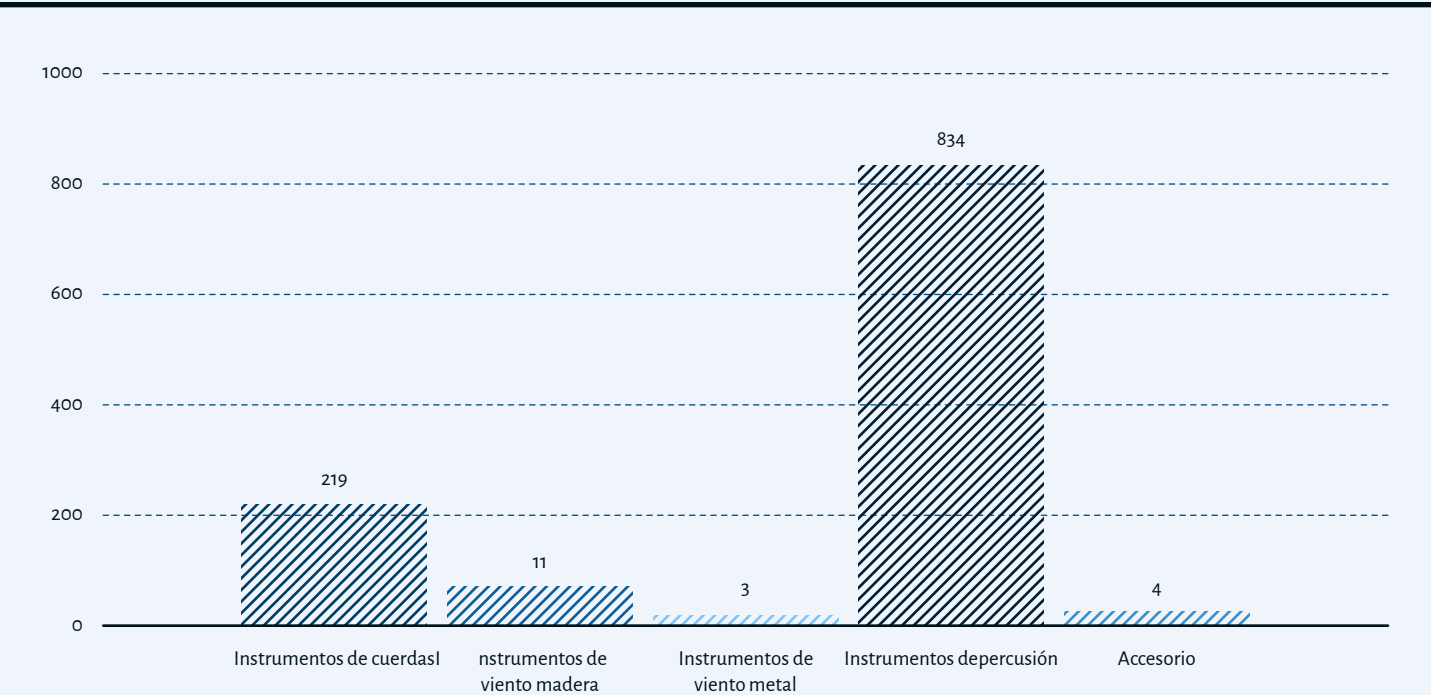


Tipo de adquisición

| Donación persona jurídica | Donación persona natural | Donación embajada de Francia | Compra PNUD | Total |
|---------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------|-------|
| 43                        | 53                       | 90                           | 22          | 208   |

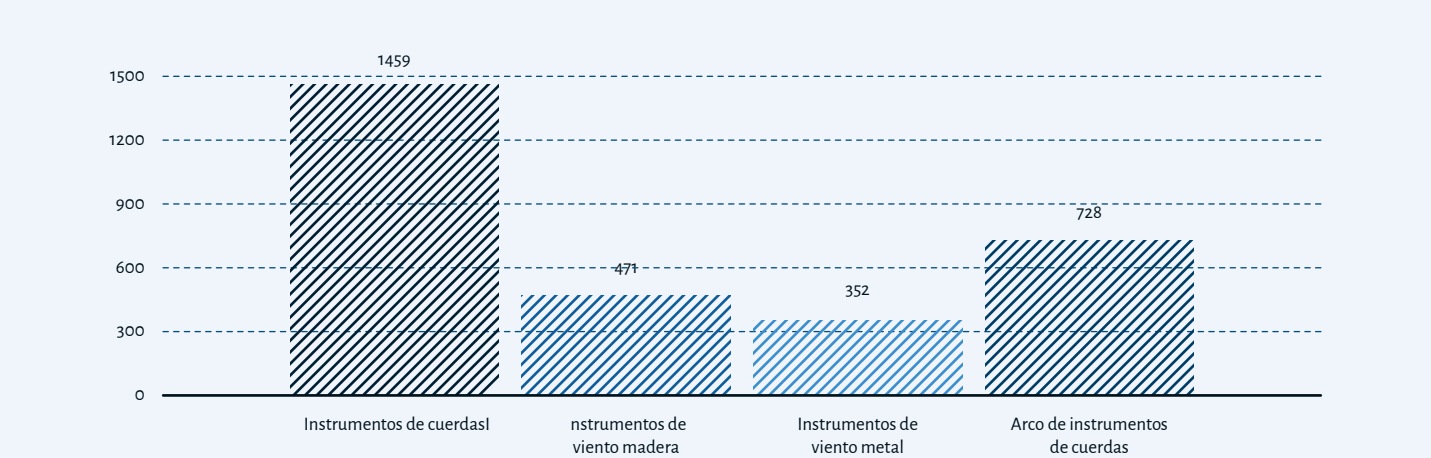


| Instrumento musical |                         |          |                               |          |                              |          | Accesorios musical                    |          |                        |
|---------------------|-------------------------|----------|-------------------------------|----------|------------------------------|----------|---------------------------------------|----------|------------------------|
| Cantidad            | Cuerdas                 | Cantidad | Viento madera                 | Cantidad | Viento metal                 | Cantidad | Percusión                             | Cantidad | Accesorio              |
| 23                  | Violín                  | 6        | Flauta dulce                  | 2        | Tromnón bajo                 | 2        | Tumbadora-gaitera                     | 2        | Boquillas para trombón |
| 18                  | Viola                   | 4        | Fagot                         | 1        | Trompeta baja                | 1        | Furruco Gaitero                       | 2        | Arco para violoncello  |
| 9                   | Violoncello             | 1        | Oboe                          | -        | -                            | 1        | Charrasca gaitera                     | -        | -                      |
| 6                   | Mandolinas              | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Teclado                               | -        | -                      |
| 1                   | Guitarras clásicas      | -        | -                             | -        | -                            | 6        | Teclado electrico                     | -        | -                      |
| 3                   | Guitarras electricas    | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Piano digital                         | -        | -                      |
| 122                 | Cuatro                  | -        | -                             | -        | -                            | 33       | Toc toc                               | -        | -                      |
| 12                  | Arpas llaneras          | -        | -                             | -        | -                            | 4        | Xilofono cromatico (27 notas)         | -        | -                      |
| 1                   | Bajo electrico          | -        | -                             | -        | -                            | 3        | Xilofono cromatico (32 notas)         | -        | -                      |
| 10                  | Contrabajo              | -        | -                             | -        | -                            | 11       | Xilofono cromatico (1 octava)         | -        | -                      |
| 13                  | Contrabajo electrico    | -        | -                             | -        | -                            | 16       | Xilofono cromatico (1 octava y media) | -        | -                      |
| 1                   | Bandola llanera         | -        | -                             | -        | -                            | 6        | Maracas                               | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 241      | Par de maracas tipo huevito           | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 418      | Tambor pequeño                        | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Tambor                                | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Tambor profesional                    | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 24       | Tambor de mano                        | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Set de timbales                       | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Bongo                                 | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Triangulo                             | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Guira de merengue                     | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Cencerros de mano                     | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 2        | Campana diatónica                     | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 18       | Set campanas cromáticas (20 piezas)   | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 4        | Pandereta                             | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 22       | Claves                                | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 4        | Castañuela                            | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 2        | Redoblante                            | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Piano de pared (piano vertical)       | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 5        | Xilofono                              | -        | -                      |
| -                   | -                       | -        | -                             | -        | -                            | 1        | Set de batería                        | -        | -                      |
| 50                  | Instrumentos de cuerdas | 6        | Instrumentos de viento madera | 2        | Instrumentos de viento metal | 501      | Instrumentos de percusión             | 2        | Accesorio              |
| Total general       |                         |          |                               |          |                              |          |                                       |          | 561                    |



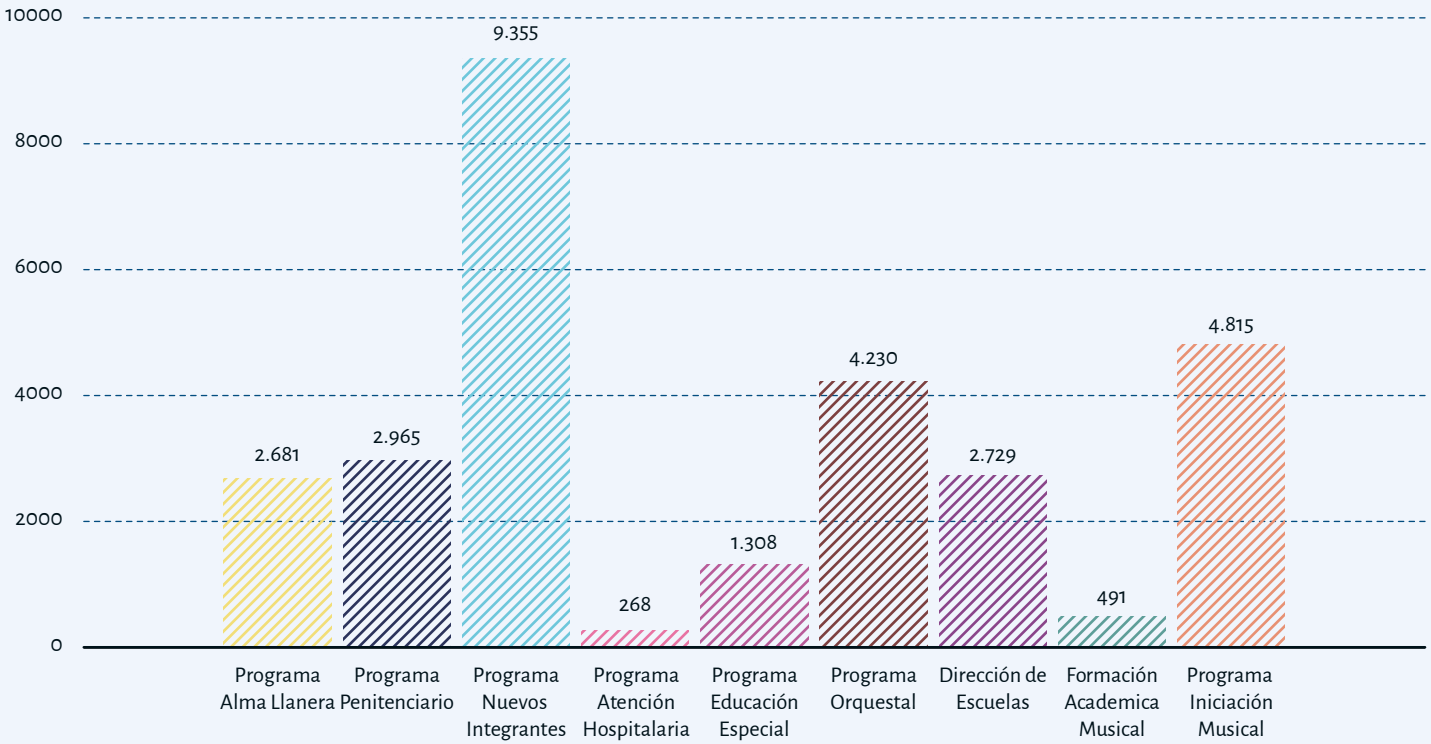
Tipo de instrumento restaurado I Semestre 2025

| Cantidad      | Cuerdas                 | Cantidad | Viento madera                 | Cantidad | Viento metal                 | Cantidad | Arco de instrumento de cuerda    |
|---------------|-------------------------|----------|-------------------------------|----------|------------------------------|----------|----------------------------------|
| 436           | Violín                  | 98       | Oboe                          | 93       | Trompeta                     | 419      | De violín                        |
| 127           | Viola                   | 4        | Corno ingles                  | 74       | Corno frances                | 102      | De viola                         |
| 264           | Cello                   | 95       | Flauta                        | 139      | Trombón                      | 143      | De cello                         |
| 186           | Bajo                    | 201      | Clarinete                     | 19       | Tuba                         | 64       | De bajo                          |
| 305           | Cuatro                  | 60       | Fagot                         | 7        | Bombardino                   | -        | -                                |
| 41            | Guitarra                | 10       | Piccolo                       | 7        | Corneta                      | -        | -                                |
| 62            | Mandolina               | 3        | Flautín                       | 7        | Trompeta Piccolo             | -        | -                                |
| 19            | Bandola                 | -        | -                             | 6        | Saxofón                      | -        | -                                |
| 19            | Arpa                    | -        | -                             | -        | -                            | -        | -                                |
| 1459          | Instrumentos de cuerdas | 471      | Instrumentos de viento madera | 352      | Instrumentos de viento metal | 728      | Arcos de instrumentos de cuerdas |
| Total general |                         |          |                               |          |                              |          | 3010                             |



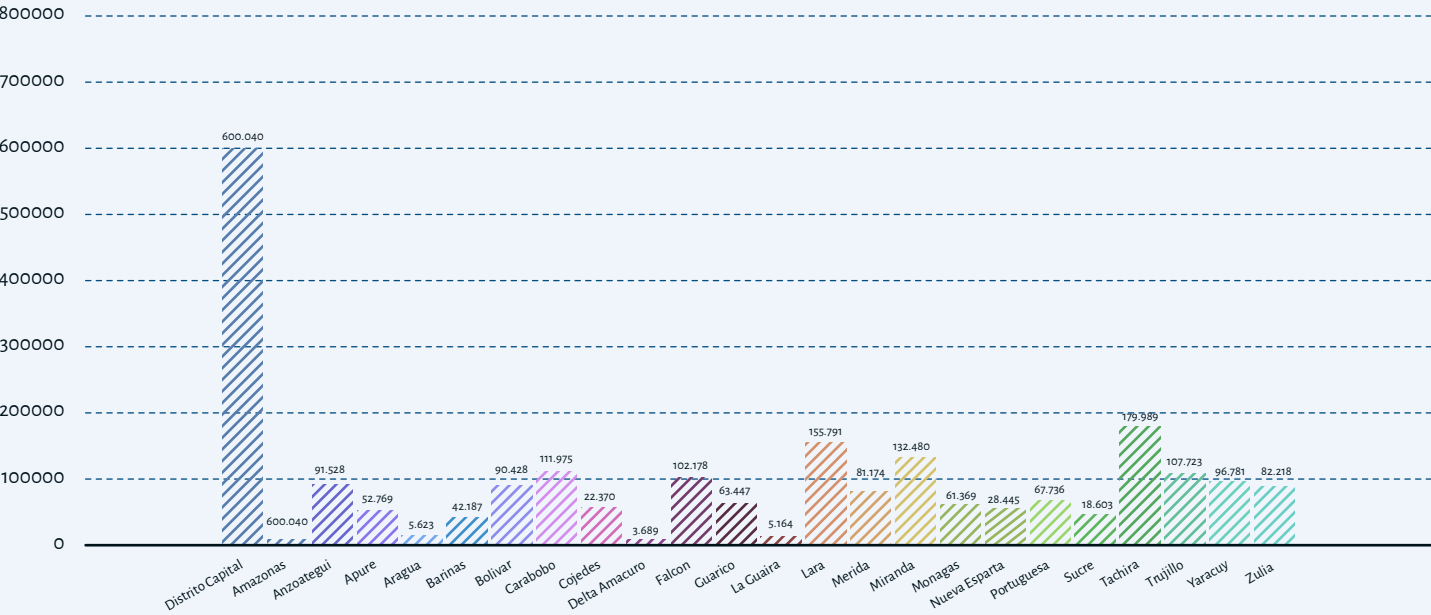
Población por programa social I Semestre 2025

| INDICADOR DE GESTIÓN                  | Sostenimiento y Fortalecimiento de la Red Nacional de Orquestas y Coro Juveniles e Infantiles de Venezuela y Talleres Artesanales de Instrumentos Musicales como Espacios de Inclusión e Integración Social Comunitaria |                        |                             |                                |                             |                    |                       |                             |                             | TOTAL  |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------|
|                                       | Programa Alma Llanera                                                                                                                                                                                                   | Programa Penitenciario | Programa Nuevos Integrantes | Programa Atención Hospitalaria | Programa Educación Especial | Programa Orquestal | Dirección de Escuelas | Formación Académica Musical | Programa Iniciación Musical |        |
| Presentaciones musicales presenciales | 2.206                                                                                                                                                                                                                   | 2.215                  | 1.670                       | 175                            | 596                         | 1.318              | 2.293                 | -                           | 885                         | 11.358 |
| Presentaciones musicales virtuales    | -                                                                                                                                                                                                                       | -                      | 260                         | -                              | -                           | -                  | -                     | -                           | -                           | 260    |
| Actividades formativas presenciales   | 475                                                                                                                                                                                                                     | 734                    | 2.438                       | 93                             | 412                         | 2.912              | 436                   | 491                         | 3.811                       | 11.802 |
| Actividades formativas virtuales      | -                                                                                                                                                                                                                       | 16                     | 4.987                       | -                              | 300                         | -                  | -                     | -                           | 119                         | 5.422  |
| TOTAL                                 | 2.681                                                                                                                                                                                                                   | 2.965                  | 9.355                       | 268                            | 1.308                       | 4.230              | 2.729                 | 491                         | 4.815                       | 28.842 |



Distribución de población beneficiada por entidad federal y por indicador I Semestre 2025

| Entidades           | Presentaciones musicales presenciales | Presentaciones musicales virtuales | Actividades formativas presenciales | Actividades formativas virtuales | Becas otorgadas | Población incorporada a la red | Gira nacional | Gira internacional | Instrumentos entregados | Tablet entregado | Publicaciones (revista, sistema, atri,etc) | Producto de investigaciones en modalidad digital | Asesorías (atención a investigadores, docentes) presencial/ virtual | Población incorporada a lutheria | N° de instrumentos restaurados | Total     |
|---------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|--------------------|-------------------------|------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------|
| Distrito Capital    | 395.192                               | 2.030                              | 123.112                             | 8.580                            | 3.311           | 1.258                          | 1.574         | 35.510             | 82                      | 19               | 8.343                                      | 18.402                                           | 2.373                                                               | 4                                | 250                            | 600.040   |
| Amazonas            | -                                     | -                                  | -                                   | -                                | 89              | 498                            | 614           | -                  | 40                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 1.241     |
| Anzoategui          | 68.669                                | -                                  | 16.849                              | -                                | 1.439           | 3.734                          | 669           | -                  | -                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 168                            | 91.528    |
| Apure               | 32.506                                | 1.304                              | 8.973                               | -                                | 704             | 4.541                          | 4.731         | -                  | 8                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | 2                                | -                              | 52.769    |
| Aragua              | 1.036                                 | -                                  | 1.225                               | -                                | 2.336           | 10                             | 644           | -                  | 66                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 306                            | 5.623     |
| Barinas             | 31.954                                | -                                  | 8.792                               | -                                | 758             | 97                             | 585           | -                  | 1                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 42.187    |
| Bolívar             | 69.474                                | 57                                 | 19.441                              | 30                               | 528             | 14                             | 770           | -                  | 108                     | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | 4                                | 2                              | 90.428    |
| Carabobo            | 90.336                                | 5.844                              | 13.817                              | -                                | 801             | 192                            | 799           | -                  | 186                     | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 111.975   |
| Cojedes             | 17.242                                | 70                                 | 3.895                               | -                                | 436             | 4                              | 702           | -                  | 20                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | 1                                | -                              | 22.370    |
| Delta Amacuro       | 2.700                                 | -                                  | 666                                 | -                                | 6               | 5                              | 277           | -                  | 35                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 3.689     |
| Falcon              | 64.723                                | -                                  | 34.883                              | -                                | 1.033           | 243                            | 607           | -                  | 6                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | 2                                | 681                            | 102.178   |
| Guarico             | 47.108                                | -                                  | 13.309                              | 411                              | 960             | 197                            | 730           | -                  | 200                     | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 532                            | 63.447    |
| La Guaira           | 2.629                                 | -                                  | 733                                 | 20                               | 104             | 726                            | 940           | -                  | 12                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 5.164     |
| Lara                | 115.760                               | 626                                | 28.646                              | 97                               | 1.747           | 4.163                          | 4.627         | -                  | 28                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 97                             | 155.791   |
| Merida              | 63.423                                | 1.272                              | 13.346                              | 5                                | 1.497           | 518                            | 1.112         | -                  | -                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | 1                                | -                              | 81.174    |
| Miranda             | 63.935                                | -                                  | 43.324                              | 14                               | 1.040           | 9.586                          | 14.429        | -                  | 48                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | 3                                | 101                            | 132.480   |
| Monagas             | 38.224                                | 502                                | 16.035                              | 356                              | 899             | 4.601                          | 717           | -                  | 35                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 61.369    |
| Nueva Esparta       | 17.557                                | -                                  | 9.546                               | -                                | 215             | 510                            | 577           | -                  | 40                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 28.445    |
| Portuguesa          | 59.177                                | 218                                | 6.664                               | -                                | 959             | 44                             | 671           | -                  | 3                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 67.736    |
| Sucre               | 13.823                                | -                                  | 2.013                               | -                                | 880             | 825                            | 1.002         | -                  | 29                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 31                             | 18.603    |
| Tachira             | 133.072                               | 755                                | 43.366                              | 7                                | 1.586           | 239                            | 806           | -                  | 15                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 143                            | 179.989   |
| Trujillo            | 87.213                                | -                                  | 19.652                              | -                                | 30              | 216                            | 606           | -                  | 6                       | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 107.723   |
| Yaracuy             | 73.725                                | -                                  | 20.377                              | 41                               | 1.086           | 319                            | 516           | -                  | 18                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | 699                            | 96.781    |
| Zulia               | 60.145                                | 701                                | 25.994                              | 155                              | 1.252           | 166                            | 721           | -                  | 84                      | -                | -                                          | -                                                | -                                                                   | -                                | -                              | 82.218    |
| Total por indicador | 1.549.623                             | 13.379                             | 474.658                             | 9.716                            | 23.696          | 32.706                         | 39.426        | 35.510             | 1.070                   | 19               | 8.343                                      | 18.402                                           | 2.373                                                               | 17                               | 3.010                          | 2.211.948 |



# Sistema Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela

**Director Fundador**

José Antonio Abreu †

**Director Ejecutivo**

Eduardo Méndez

**Director Musical**

Gustavo Dudamel

**Director General**

Herich Sojo

**Director del Despacho de la Dirección Ejecutiva**

René Pirotte

**Director Sectorial de Administración**

Leonel Ávila

**Directora de Planificación y Presupuesto**

Sharityn Romero

**Jefe de Inspección Dirección de Planificación y Presupuesto**

Martina López Brito

**Concepto y Producción Editorial****Directora de Comunicaciones**

Norma Méndez

**Jefe de Inspección Contenidos Editoriales**

Lorena Marcano

**Diseño y Maquetación**

Gabriel Silva

## Redes Sociales

 @elsistema\_

 @elsistema

 El Sistema

 El Sistema

 [www.elsistema.org.ve](http://www.elsistema.org.ve)